

*Juego y Estrategia*



**PROGRAMA DE FORMACIÓN Y  
CERTIFICACIÓN DE FACILITADORES  
LEGO® SERIOUS PLAY®**

Impartido por:

**César Suárez Uribe**

Trainer oficial de la

**ASOCIACIÓN DE MÁSTER TRAINERS  
DE LEGO® SERIOUS PLAY®**



**Trainer of Facilitators**  
LEGO® SERIOUS PLAY®

# INTRODUCCIÓN

## BIENVENIDO AL PROGRAMA DE FORMACIÓN EN EL MÉTODO LEGO® SERIOUS PLAY®, FT (FOUNDATION TRAINING).

LEGO SERIOUS PLAY es una metodología para explorar y abordar retos y problemas existentes en tiempo real. No es simplemente un curso. Es un proceso con base científica, que surge de investigaciones extensas en los ámbitos de la gestión empresarial y organizacional, de la psicología y del aprendizaje.

LEGO SERIOUS PLAY (LSP) es un proceso facilitado, y los resultados y el impacto están vinculados directamente a la calidad de la facilitación. El objetivo de nuestro programa de formación para facilitadores LSP es dotar al participante con los conocimientos, confianza y compromiso necesarios para preparar y facilitar procesos con LEGO SERIOUS PLAY, de manera que proporcione el mayor valor al usuario final y que tenga un impacto duradero.

La metodología LEGO SERIOUS PLAY y su marca es propiedad del Grupo LEGO, que ha desarrollado y distribuido el concepto desde 2001. Hasta hace poco tiempo se distribuía exclusivamente a través de un selecto grupo de consultorías, las cuales tenían un acuerdo con el Grupo LEGO. La formación de facilitadores la realizaba solamente el Grupo LEGO.

Desde Mayo del 2010 LEGO SERIOUS PLAY está bajo un esquema de Comunidad, lo que implica también que la formación de facilitadores está disponible a mayor escala, y sin ser necesario tener un acuerdo de licencia con LEGO.

Este programa de formación está pensado para quienes tienen experiencia en la facilitación a grupos. Es adecuado para consultores profesionales, coaches, formadores, educadores, investigadores y también para formadores internos, especialistas en desarrollo organizativo, personal de RR.HH. y responsables de equipos.

Este programa está desarrollado y mantenido por la Asociación de Master Trainers en la Metodología LEGO SERIOUS PLAY de la cual soy miembro.



**ROBERT RASMUSSEN**

**CO-CREADOR de la metodología LEGO SERIOUS PLAY**

**Principal, Rasmussen Consulting, I/S**

# INTRODUCCIÓN A LA METODOLOGÍA LEGO® SERIOUS PLAY®

LEGO® SERIOUS PLAY® (LSP) es una técnica de reflexión, comunicación y resolución de problemas para usarse con organismos, equipos e individuos. Se basa en investigaciones exhaustivas de los campos de la gestión empresarial, el desarrollo organizativo, la psicología y el aprendizaje, y se basa en el concepto de "conocimiento de las manos".

**Hay una serie de creencias fundamentales acerca de las organizaciones y el liderazgo que subyacen a la metodología:**

1. Los líderes no tienen todas las respuestas.
2. Su éxito depende de escuchar todas las voces.
3. De forma natural las personas quieren contribuir, ser parte de algo más grande y sentirse dueños
4. Cuando se permite que todos contribuyan y aporten el resultado es una empresa más sostenible.
5. Demasiado a menudo los equipos rinden muy por debajo de su potencial, dejando sin aprovechar el conocimiento y experiencia de sus miembros.
6. La mejor manera de describir el mundo en que vivimos es que es complejo y adaptativo

Basada en estas creencias la metodología ha evolucionado en un paradigma coherente articulado alrededor del Proceso Central y las Siete Técnicas de Aplicación.

## El Proceso Central

El Proceso Central es la esencia del método LEGO SERIOUS PLAY; es el código fuente que define que algo es LEGO SERIOUS PLAY. Tiene cuatro pasos fundamentales:

### Paso 1

**Formulación de la pregunta:** Se plantea el desafío de construcción a los participantes, el cual no debe tener una solución obvia o correcta. El encuadre del desafío ha de ser claro y conciso para que los participantes conecten.

### Paso 2

**Construcción:** los participantes dan sentido a lo que saben y lo que pueden imaginar. Y lo hacen construyendo un modelo con los materiales LEGO, y desarrollando una historia que explique el significado del modelo. Durante el proceso los participantes están construyendo nuevo conocimiento en su mente



## Proceso Central LEGO SERIOUS PLAY

### Paso 1

Formulación de la Pregunta

### Paso 2

Construcción

### Paso 3

Compartir

### Paso 4

Reflexión

#### Paso 3

**Compartir:** Las historias se comparten entre los participantes

#### Paso 4

**Reflexión:** Para internalizar y afianzar los relatos se promueve una reflexión sobre lo compartido a través del modelo y las historias. Para que un taller basado en LEGO SERIOUS PLAY tenga éxito es fundamental que los participantes se sientan cómodos con el proceso central.

#### Las Siete Técnicas de Aplicación

### Las Técnicas de Aplicación LSP

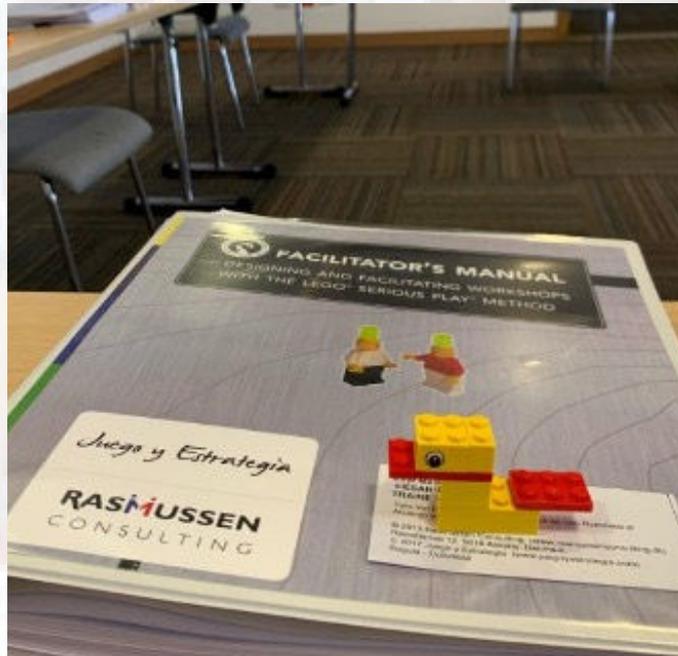
1. Construcción de un Modelo Individual
2. Construcción de un Modelo Compartido
3. Creación de un Paisaje
4. Establecer Conexiones
5. Construcción de un Sistema
6. Jugar Emergentes y Decisiones
7. Extraer Principios Guía Simples

Toda aplicación de la metodología LEGO SERIOUS PLAY hace uso del Proceso Central mencionado arriba y de uno o más de los 7 niveles del proceso LSP. Cada una de las 7 Técnicas de Aplicación está basada en el dominio de las anteriores. Cuanto mayor sea el número (1-7), más complejo es el problema o reto que la técnica ayudará a resolver. La complejidad no sólo aumenta en términos del problema que se puede resolver, sino también en cuanto a la forma de aplicación del proceso central, es decir, la forma en que el facilitador diseña y facilita el proceso. El programa completo de formación para facilitadores brinda un profundo conocimiento sobre como diseñar y moderar talleres utilizando las Siete Técnicas de aplicación.



# ENTREGABLES PARA EL FACILITADOR

Una vez completados los dos módulos de formación el facilitador tendrá



1. Un juego completo de manuales de facilitación:

- Introducción a LEGO SERIOUS PLAY, incluyendo historia, porqué y cuando usar el proceso
- Instrucciones paso-a-paso para facilitar la metodología LEGO SERIOUS PLAY
- Guías y herramientas para diseñar y preparar talleres a medida
- La base científica de la metodología LEGO SERIOUS PLAY
- Instrucciones paso-a-paso para
- facilitar las aplicaciones estándar

2. La posibilidad de usar sin restricciones la metodología LEGO SERIOUS PLAY y los materiales especiales de la metodología

3. Un documento de cualificación, emitido por César Suárez Uribe y Juego y Estrategia con el respaldo de la ASOCIACIÓN DE MÁSTER TRAINERS DE LEGO® SERIOUS PLAY® con sede en Dinamarca, que demuestra que el facilitador ha completado el programa certificado de formación de facilitadores del proceso LEGO® SERIOUS PLAY®

4. Soporte en-línea para la preparación y diseño de los dos primeros talleres basados en la metodología LEGO SERIOUS PLAY.



# EL PROCESO DE FORMACIÓN

LEGO SERIOUS PLAY es una herramienta muy potente y que ahorra mucho tiempo al cliente y, cómo todas las cosas, necesita tiempo y práctica para dominarla. La formación es el comienzo de un viaje, en el que adaptas constantemente la herramienta LEGO SERIOUSPLAY a tu actividad diaria. La formación es una preparación sólida para comenzar este viaje.

## Durante los cuatro días:

- Obtendrás una profunda experiencia directa en el proceso LEGO SERIOUS PLAY. Experimentarás la herramienta desde la perspectiva del usuario final, recibiendo facilitación en una serie de diseños de talleres estándar. En parte de la formación será necesario que hagas algo de roleplay, mientras que en otras partes estarás como tú mismo, como profesional y como individuo.
- Te adentrarás en las razones y la teoría que subyacen al método
- Recibirás instrucciones y recomendaciones basadas en la experiencia sobre cómo facilitar y liderar un taller con LEGO SERIOUS PLAY
- Recibirás un manual completo del facilitador
- Tendrás tiempo para hacer preguntas sobre todos los aspectos de la metodología, tanto prácticos como teóricos.

# ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

El programa de formación de facilitadores es de 4 días. Se ha explorado si sería posible hacerlo en menos tiempo pero los resultados han sido negativos. Los participantes se iban con la sensación de no estar suficientemente preparados y con las herramientas para andar por sí mismos con la metodología.

## Vista general del Programa

### The four days in Captions

	Day 1	Day 2	Day 3	Day 4
8.30	Welcome and Introduction to LSP	Warm-up and intro. to days 2 - 4	RTS for the Enterprise The System (AT 5)	LSP Case Story Facilitation
9	LSP Skills Building	RTS for the Enterprise: Skills Building and Individual Identity (AT 1)		
10	LSP Essentials FLOW debrief		RTS AT 4-5 Debrief	RTS for the Team Skills Identities
11	LSP AT 1 Individual Model Building	RTS for the Enterprise: Shared Identity (AT 2)	RTS for The Enterprise Emergence 1 (AT 6)	
12	Lunch		Lunch	Lunch
1	Debrief and LSP Essentials Constructionism	RTS for the Enterprise: Shared Identity (AT 2)	RTS for The Enterprise Emergence 1 (AT 6)	RTS for the Team Team Life Landscape Connections Playing the Past Playing the Future SGP Team
2	LSP AT 2 Shared Model Building			
3	Debrief LSP etiquette	RTS for the Enterprise Agents Landscape (AT 3)	RTS for The Enterprise SGP's (AT 7)	
4	LSP Imagination		RTS Debrief and closing	
5	Manual Introduction and closing of training day 1	RTS for the Enterprise: Connections (AT 4)	LSP Design Essentials.	Final Debrief of training. Feedback Closing
7			LSP Case Story Preparation.	



# César Suárez Uribe

**TRAINER OF FACILITATORS  
OF LEGO® SERIOUS PLAY®**



César es fundador de JUEGO Y ESTRATEGIA, creador del EDUPLAYMENT® (concepto que viene de unir: Educación, Juego y Entretenimiento), del STAND UP MANAGEMENT®, género innovador que combina elementos técnicos y académicos con los lúdicos y artísticos para así a través de una experiencia inolvidable enseñar, inspirar y motivar.” y de INPOWER® con en cual invita a vivir bajo el concepto de RIQUEZA en 4D®, en cuatro dimensiones para lograr las metas y mucho más.

Ingeniero Industrial de la Universidad Javeriana de Bogotá, Especialista en Administración de Negocios de la Sergio Arboleda y Máster en Administración de Empresas del INALDE. Es PNL Practitioner lo que le permite desarrollar exitosamente entrenamientos con individuos y equipos de trabajo para lograr el alto desempeño. Formado con Anthony Robbins el coach número uno del mundo.

Facilitador certificado de la metodología LEGO® SERIOUS PLAY® desde 2010 ha diseñado y liderado más de 650 talleres con esta poderosa herramienta lo que le ha permitido jugar seriamente con más de 12.000 personas y desde 2018 es el único Colombiano a nivel mundial, formado y avalado como TRAINER por la Asociación de Máster Trainers de LEGO® SERIOUS PLAY® lo que le permite formar y certificar facilitadores de esta metodología. Ha formado a más de 500 facilitadores en Colombia, Ecuador, Perú, México y España

# César Suárez Uribe

**TRAINER OF FACILITATORS  
OF LEGO® SERIOUS PLAY®**

Desarrolló una exitosa carrera ejecutiva la cual inició como Consultor del PNUD (Plan de las Naciones Unidas para el Desarrollo), posteriormente fue Jefe de Calidad y Servicio al Cliente, Director de Organización y Desarrollo de Proyectos, Gerente de la Administradora de Riesgos Profesionales de la Compañía Agrícola de Seguros (hoy Suramericana de Seguros) y Gerente de Operaciones de Seguros del Estado, siempre liderando grandes proyectos de cambio corporativo. Es conferencista internacional con 28 años de experiencia, habiéndose presentado exitosamente a más de 130.000 personas en 11 países de Latinoamérica, auditorios de Guatemala, Nicaragua, Salvador, Costa Rica, Venezuela, Ecuador, Perú, Panamá, México, Costa Rica, España y por supuesto Colombia han vivido sus presentaciones, talleres y seminarios. Se ha formado como narrador oral escénico, actor de teatro y conferencista, potencializando así sus habilidades de comunicación por lo que sus presentaciones y exposiciones son realmente diferentes y poco tradicionales. TEDX SPEAKER en Oct. 2024 en Helsinki, Finland.



+57 3124572281



@cesarsuarezuribe



César Suárez Uribe

[www.cesarsuarezuribe.com](http://www.cesarsuarezuribe.com)

